



ИМТК. Ликвидировать простой

Ожидаемые сроки исполнения:

1

Заказчик

Обьединенная Металлургическая Компания



Контекст

В какой области решаем проблему?

Причины возникновения простоев заключаются в следующем: Ожидание пока найдут ГП, пока поставят на погрузку, пока погрузят и раскрепят, ожидание оформление ТСД, СК.







Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

-

Что хочет?

Хочет оптимизировать работу тягача при перестановке полуприцепов при погрузке в доках на Распределительном центре.

Что мешает?

но не может. так как простои в ожидании готовности полуприцепа в процессе ПРР снижают рентабельность работы тягача.

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Как сейчас пытаются бороться с простоями? Оптимизируют работу склада с целью сократить время оборота ТС. Провели эксперимент, но он показал не готовность служб и процессов. Не проработаны все вопросы. Включая ТЭО переброски прицепов и авто из других направлений.





