

ИМТК. Хочу в Воронеж

Ожидаемые сроки исполнения:

1

Заказчик

Хофф

2024



Контекст

В какой области решаем проблему?



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет

Пополнение стока магазинов в Воронеже происходит с Московского РЦ и с московского ЦС. В Воронеже есть Внешний склад типа РЦ только для КГБ товара (диваны, матрасы, кухни, шкафы), есть розничный склад гипермаркета 1300м³ с постоянным профицитом объема 20%, розничный склад формата мини с объемом склада 140м³. Осенью отгрываем еще один магазин с объемам склада ~500м³



Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

-

Что хочет?

Компания хочет сократить логистические затраты на пополнение стока складов в Воронеже.

Что мешает?

не может, потому что готовность к отгрузке объемов с московского РЦ не всегда кратно объему перемещения и машины уезжают либо не доутилизированные, либо поставку отменяют до набора объема машин, а в пики наоборот, возем повышенные объемы и склады не справляются с поставками.

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Сделали смешанные поставки на склады 2х БЮ Воронежа с делением объема. С осени добавится еще один БЮ Воронежа. Возможно будем делать 3 точки пополнения и отгружать объемы с большей частотой.

Прорабатываем дополнительно использование площади одного склада (гипермаркет) для пополнения второго (мини формат) при этом переходя на доверительную приемку и оптимизацией персонала склада на мини формате. Но при этом не работает инструмент автозаказа и требуется пересмотр логики его работы, что блокирует эту идею.



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет

