

ИЭФ. На стройку в срок

Ожидаемые сроки исполнения:

Два семестра

Заказчик

Строительная компания ДиМ

2024



Контекст

В какой области решаем проблему?



Строительство, снабжение, транспортная инфраструктура,
логистика, экономика, сборные конструкции



Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

Сотрудник производственно-технического отдела ДИМ

Что хочет?

Осуществить доставку конструкций и материалов на строительную площадку к месту монтажа точно в срок без дополнительного складирования

Что мешает?

Слишком большое количество факторов влияет на план проведения строительных работ, чтобы доставить все необходимые материалы к моменту их непосредственного использования.

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Можно заказать заранее, но хранить на стройплощадке не разрешается. Передержка "на колёсах" требует доп. денежных затрат или приводит к неэффективному использованию подвижного состава. Хранение у поставщика имеет недостаток в том, что в нужный момент конструкции не окажется из-за занятости мощностей (авто и площадок) у поставщика. Существующее программное обеспечение слишком упрощено, не учитывает реалий логистики процесса. Заключение договора с доставкой в точный срок имеет недостаток в виде возникающей срочности в необходимости конкретной конструкции или замене на другую, а также внеплановые нужды в конструкциях. Посредничество с хранением на площадке посредника делает логистику процесса слишком дорогим решением. Предложенные до сих пор решения команд не решают проблему: 1) обучение "Календарное планирование в строительстве" направлено на сотрудника а не на проблемный процесс 2) Использовать Rfid-метки заказчик не может, т.к. транспорт принадлежит подрядчику 3) Единая система отслеживания груза нацелена только на отслеживание, а не своевременную поставку 4) складирование по условиям проекта не подходит, тк ограничено по условию и на приобъектном складе и на других складах

