

ИЭФ. СтройСвязь

Ожидаемые сроки исполнения:

Два семестра

Заказчик

АО "ДиМ"

2024



Контекст

В какой области решаем проблему?



Строительная организация, контрагенты, управление проектами



Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

Сотрудники отдела торгов в структуре АО "ДиМ"

Что хочет?

Оперативный обмен информации между сотрудниками организации при строительстве объекта

Что мешает?

Ведение переписок о возможных изменениях стоимости проекта (с Заказчиком)/ТУ и тд в почте/личных чатах в мессенджерах, что может привести к получению неактуальной и неточной информации и работе не с последней версией документа

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Использование систем управления проектами (MS Project, Trello, Asana, ClickUp)
Внедрение корпоративных мессенджеров (Microsoft Teams, Slack, Zoom Chat)
Введение регламента внутреннего документооборота и коммуникаций
Проведение ежедневных/еженедельных оперативных совещаний (стандарты Agile, Scrum), но они не подходят из-за: Сложность внедрения и адаптации; Несоответствие специфике строительной отрасли; Проблемы с доступом и мобильностью; Низкая мотивация к использованию; Финансовые и организационные ограничения; Безопасность данных.

