



ИЭФ. Парк рефконтейнеров

Ожидаемые сроки исполнения:

Один семестр

Заказчик

АО "Рефсервис"



Контекст

В какой области решаем проблему?

Железнодорожные перевозки рефконтейнерами, планирование парка контейнеров, оценка расходов, транспортный маркетинг, конъюнктура рынка грузовых перевозок







Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

начальник сектора аренды (он же заказчик)

Что хочет?

Хочет знать, какой парк рефрижераторных контейнеров должен быть у компании, чтобы не приводить к отрицательному экономическому результату из-за простоя, когда они не нужны арендаторам.

Что мешает?

Компания АО "Рефсервис" не организует перевозки самостоятельно, а только сдает контейнеры в аренду. Конъюнктура рынка постоянно меняется, что оказывает отрицательное воздействие на результаты хозяйственной деятельности компании.

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Компания планирует свою хозяйственную деятельность исходя из имеющегося парка контейнеров, никак не учитывает конъюнктуру рынка, изменение спроса и прочие факторы влияния на грузовые перевозки рефконтейнерами, т.е. компания считает, что 100% парка будет использовано. Отсюда вытекают дополнительные расходы на оплату стоянки парка контейнеров и прочие накладные расходы. Никакой методики расчета необходимого парка контейнеров нет и других вариантов его использования тоже нет.





