

Система бюджетирования в малом и среднем бизнесе

Ожидаемые сроки исполнения: 15.09.2022 - 20.12.2026

Контекст

В какой области решаем проблему?

Современные макроэкономические условия требуют от малых и средних предприятий поиска эффективных инструментов для поддержания своей конкурентоспособности на необходимом уровне

Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Компания хочет организовать систему бюджетов, включающую три взаимодополняющих блока: формирование финансовой структуры предприятия, разработка консолидированного бюджета предприятия и организация бюджетного управления. Однако наиболее частая проблема организации бюджетирования – дороговизна внедрения для небольших компаний и необходимость привлечения дополнительного персонала для организационной и методологической работы.



Пользователи

Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?

Менеджмент в сфере малого и среднего бизнес

Заказчик и другие стейкхолдеры

Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?

Менеджмент в сфере малого и среднего бизнес, кафедра МФиУУ

Данные

Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?

Нормативно-правовая информация; Статистические данные о состоянии рынка сбыта и его конъюнктуры, уровне цен на ресурсы; Фактические данные о производственной мощности и результатах финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта



Рекомендуемые инструменты

Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?

Используемые методы: расчетно-аналитический метод; балансовый метод; метод оптимизации плановых решений; экономико-математическое моделирование.

Инструменты (софт), которыми будут пользоваться участники проекта: Бухгалтерская справочная система Главбух; Информационно-консультационная система «Гарант»; Система программ 1С:Предприятие; Microsoft Excel

Анализ аналогов

Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?

Обширный отечественный и зарубежный опыт применения механизмов бюджетирования для развития системы управления может быть использован для конкретных кейсов внедрения бюджетирования на предприятиях малого и среднего бизнеса

Предполагаемый тип решения

В каком направлении предлагаем участникам искать решения?

Унифицированные регламенты бюджетирования ("Положение о бюджетировании"; "Положение о бюджетном комитете"; "Положение о финансовой структуре"), действующая методика бюджетирования (планирования, учета, контроля и анализа) для компаний малого и среднего бизнеса и файлы в формате электронных таблиц с финансовой моделью бюджетирования.



Предполагаемая ролевая структура команды

Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников

Тим-лидер; Финансовый аналитик; Специалисты по бюджетированию

Доступная экспертиза

Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи

доцент кафедры МФиУУ Аристова Дарья Александровна

Дополнительные материалы

Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта

http://www.consultant.ru/law/podborki/byudzhetrovanie_v_organizacii/

Возможный реализатор проекта

Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации

ИЭФ

