



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России

125 лет



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА  
РУТ (МИИТ)



Транспортный  
университет

# Создание системы внутреннего контроля организации

**Макеева Елена Захаровна**  
к.э.н., доцент

**Аристова Дарья Александровна**  
к.э.н., доцент



# Характеристика проекта



**Срок достижения продуктового результата:**  
31.05.2022

**Требования к входным компетенциям  
для участия в проекте:**

1 год проекта - студенты 1 курса профиля «Налоговый консалтинг и финансовый контроль»

**Максимальное количество  
студентов – участников проекта:**  
30 человек

**Размер студенческой команды:**  
15 человек



# Постановка задачи 1-ого года проекта



## Цель проекта

Получить практические навыки формирования системы внутреннего контроля деятельности организации, разработать Положение об организационной структуре компании, как основы для дальнейшей разработки Положения о системе внутреннего контроля



# Описание результата

**Результат, который мы планируем получить в финале проектной работы со студентами:**

**Продуктовый:**

разработка Положения об организационной структуре компании

**Образовательный:**

получение компетенций в области формирования системы финансового контроля и минимизации налоговых рисков экономических субъектов



# График работы над проектом



	2021												2022											
	СЕНТЯБРЬ			ОКТЯБРЬ			НОЯБРЬ			ДЕКАБРЬ			ФЕВРАЛЬ			МАРТ			АПРЕЛЬ			МАЙ		
Разработка и защита концепции проекта	Распределение студентов																							
	Общая проектная сессия			Определение целей функционирования организации																				
Подготовка аналитических материалов							Разработка программы развития организации						Разработка эффективной структуры управления организацией											
Разработка внутренних нормативных документов																Формирование Положения об организационной структуре компании								

# Задачи проекта



## Этап 1. Разработка и защита концепции проекта

### Задача 1:

1. Анализ намеченных целей функционирования организации
2. Грамотная постановка цели и задач бизнеса является одним из основополагающих условий его успешности. Студенты на данном этапе знакомятся с принципами функционирования организационных систем и анализируют такие качества целей, устанавливаемых в организационных системах, как состоятельность и взаимодополняемость. Команды определяют не только стратегические долгосрочные цели бизнеса в выбранной сфере, но и текущие краткосрочные цели предпринимательской деятельности. При этом должны быть использованы наиболее актуальные методы выделения, описания и анализа целей – методы декомпозиции, когда общие цели приводятся к частным, поддающимся количественной или качественной оценке
3. Срок выполнения: с 13.09.2021 по 31.10.2021
4. Баллы за выполнение задачи 10,0

# Задачи проекта



## Этап 2. Подготовка аналитических материалов

### Задача 1:

1. Разработка программы развития организации и комплекса мероприятий, способного обеспечить ее выполнение
2. Исходя из сформулированных на предыдущем этапе стратегических и текущих целей бизнеса команды анализируют и выбирают способы их достижения, разрабатывают стратегический план развития компании и определяют, какие практические шаги необходимо будет предпринять для его реализации. В процессе работы на этом этапе студенты получают практические навыки планирования деятельности, обосновывают для себя необходимость стратегического управления, анализируют факторы внешней и внутренней среды, которые необходимо учесть при разработке программы развития компании (запросы рынка, изменение спроса и цен на сырье, развитие международных отношений, развитие информационных систем и современных технологий, изменение роли человеческих ресурсов)
3. Срок выполнения: с 01.11.2021 по 31.12.2021
4. Баллы за выполнение задачи 30,0

# Задачи проекта



## Этап 2. Подготовка аналитических материалов (продолжение)

### Задача 2:

1. Разработка эффективной структуры управления организацией и подготовка Положения об организационной структуре с описанием всех подразделений, обеспечивающие управление организацией с указанием административной подчиненности, основных направлений деятельности и выполняемых функций
2. Студенты знакомятся с основными элементами организационных структур, анализируют характер связей между ними, изучают типы организационных структур, их характеристики, преимущества и недостатки, анализирует факторы формирования организационных структур (характер предпринимательской деятельности, внешняя среда, стратегические цели компании). На базе метода аналогий, структуризации целей и с учетом принципов организационного моделирования команды проектируют организационную структуру собственного бизнеса и разрабатывают внутренние нормативные документы, описывающую механизм ее функционирования
3. Срок выполнения: с 01.02.2022 по 31.03.2022
4. Баллы за выполнение задачи 30,0

## Этап 3. Разработка внутренних нормативных документов

### Задача 1:

1. Формирование Положения об организационной структуре компании
2. На данном этапе команды формируют Положение об организационной структуре компании, декларирующее и регламентирующее основные принципы, методы и процедуры построения и совершенствования структур управления. Документ должен быть составлен с учётом требований, которые предъявляются к организации системы управления и позволяют обеспечить её эффективное функционирование. Так, в частности, команды должны учесть требование подконтрольности каждого субъекта без какого-либо дублирования функций. В Положение необходимо включить описание регламента взаимодействия в рамках системы управления и подходы к оценке эффективности сформированной системы
3. Срок выполнения: с 01.04.2022 по 31.05.2022
4. Баллы за выполнение задачи 30,0

# Сводная таблица баллов



<b>N</b>	<b>ЗАДАЧИ</b>	<b>БАЛЛЫ</b>
1.1	Анализ намеченных целей функционирования организации	10
2.1	Разработка программы развития организации и комплекса мероприятий, способного обеспечить ее выполнение	30
2.1	Разработка эффективной структуры управления организацией и подготовка Положения об организационной структуре с описанием всех подразделений, обеспечивающие управление организацией с указанием административной подчиненности, основных направлений деятельности и выполняемых функций	30
3.1	Формирование Положения об организационной структуре компании	30
	ЗАЩИТА ПРОЕКТА	10





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России

125 лет



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА  
РУТ (МИИТ)



Транспортный  
университет

# Спасибо за внимание!

**Макеева Елена Захаровна**  
к.э.н., доцент

**Аристова Дарья Александровна**  
к.э.н., доцент

