

Разработка финансовой модели диверсифицированного холдинга

Ожидаемые сроки исполнения: 15.09.2022 - 20.12.2077

Контекст

В какой области решаем проблему?

Современные макроэкономические условия требуют от диверсифицированных холдингов поиска эффективных инструментов для поддержания своей конкурентоспособности.

Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Проблема создания финансовой модели холдинговой компании является отсутствие комплексного подхода к оценке хозяйственной деятельности в связи разнородным характером бизнеса и отсутствием кадров с необходимой квалификацией



Пользователи

Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?

Менеджеры на разных уровнях управления холдинговыми компаниями

Заказчик и другие стейкхолдеры

Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?

Менеджеры на разных уровнях управления холдинговыми компаниями;
кафедра МФиУУ

Данные

Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?

Нормативно-правовая информация; Статистические данные о макроэкономических показателях, состоянии рынка сбыта и его конъюнктуры, уровне цен на ресурсы, кредитные ставки; Фактические данные о планируемых производственных мощностях и результатах финансово-хозяйственной деятельности холдинга



Рекомендуемые инструменты

Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?

Используемые методы: расчетно-аналитический метод; балансовый метод; метод оптимизации плановых решений; экономико-математическое моделирование.
Инструменты (софт), которыми будут пользоваться участники проекта: Бухгалтерская справочная система Главбух; Информационно-консультационная система «Гарант»; Система программ 1С:Предприятие; Microsoft Excel; Microsoft Word; Microsoft Power Point.

Анализ аналогов

Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?

Обширный отечественный и зарубежный опыт применения механизмов финансового планирования и менеджмента для принятия управленческих решений может быть использован для конкретных кейсов финансового моделирования в диверсифицированных холдингах

Предполагаемый тип решения

В каком направлении предлагаем участникам искать решения?

Формирование организационной структуры компании, разработка консолидированного бюджета и финансовой модели холдинга.



Предполагаемая ролевая структура команды

Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников

Тим-лидер; Финансовый аналитик; Специалист по бюджетированию; Налоговый консультант; Специалист по формированию себестоимости; Внутренний аудитор; Бизнес - аналитик

Доступная экспертиза

Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи

доцент кафедры МФиУУ Калачев Михаил Анатольевич

Дополнительные материалы

Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта

http://www.consultant.ru/law/podborki/theme-finansovyj_analiz/

Возможный реализатор проекта

Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации

ИЭФ

