

# Перевозка цемента

**Ожидаемые сроки исполнения:** Два семестра (Февраль 2023 - Декабрь 2023)

## Контекст

*В какой области решаем проблему?*

Компания производит цемент и доставляет свою продукцию до заказчиков на расстояние от 50 до 400 км от места отгрузки. Перевозкой занимается транспортная компания-партнер, предоставляющая автоцементовозы. Процесс доставки состоит из четырех основных этапов: 1. Погрузка на терминале 2. Перевозка от терминала до клиента 3. Выгрузка у клиента 4. Возврат порожнего автоцементовоза на терминал для следующей погрузки Кругорейс начинается с момента подачи порожнего автоцементовоза на терминал для погрузки и заканчивается в момент возврата порожнего автоцементовоза на терминал для следующей погрузки На время доставки зависят следующие факторы: 1. Скорость погрузки на терминале 2. Условия маршрута перевозки: маршрут проезда грузового транспорта, скоростные ограничения на различных участках с определением оптимального времени проезда каждого участка, ремонты (строительство) участков дорог, статистика пробок на маршруте в зависимости от времени суток, весовые ограничения в зависимости от сезона. 3. Скорость выгрузки у клиента 4. Условия маршрута порожнего возврата: маршрут проезда грузового транспорта, скоростные ограничения на различных участках с определением оптимального времени проезда каждого участка, ремонты (строительство) участков дорог, статистика пробок на маршруте в зависимости от времени суток

## Проблема

*Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?*

Компания по производству цемента испытывает сложности и проблемы из-за отсутствия единой методики расчетов, в результате чего компания вынуждена использовать дополнительные мощности, в том числе резервные автоцементовозы, что не может не сказаться на конкурентоспособности. Необходимо определить сбой или разрыв деятельности времени и сроков перевозки.



## Пользователи

*Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?*

Руководитель логистического центра ООО «Семіх»

## Заказчик и другие стейкхолдеры

*Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?*

ООО «Семіх» ? производитель белого цемента Компания-перевозчик, доставляющая цемент до заказчиков с помощью цементовозов

## Данные

*Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?*

<https://www.cemix.ru/> 1. Адрес терминала – МО, г. Луховицы, ул. Озерная, д.4 2. Адреса выгрузки: г. Ступино, г. Солнечногорск, г. Щелково, г. Рогачево, г. Ногинск, г. Подольск, г. Тула, г. Москва: все Административные округа.



## Рекомендуемые инструменты

*Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?*

gap – анализ; swot – анализ; rail тариф

## Анализ аналогов

*Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?*

-

## Предполагаемый тип решения

*В каком направлении предлагаем участникам искать решения?*

Методика расчета основных и дополнительных маршрутов доставки цемента с учетом цены оборачиваемости каждой машины, включающая: -Расчет времени кругорейса по каждому направлению (среднестатистический) -Анализ внешних факторов, в том числе и сезонных, влияющих на время перевозки - Максимальная утилизация транспортных средств - Повышение коэффициента оборота транспортных средств.







МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



Транспортный  
университет

## Предполагаемая ролевая структура команды

*Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников*

Аналитик, логист-экономист, специалист по инфраструктуре, менеджер

## Доступная экспертиза

*Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи*

Шаткин Константин Александрович, Руководитель логистического центра.

## Дополнительные материалы

*Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта*

ссылки на партнеров, иные данные

## Возможный реализатор проекта

*Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации*

