

# Морской порт

**Ожидаемые сроки исполнения:** Один семестр (Февраль 2023 - Май 2023)

## Контекст

*В какой области решаем проблему?*

Анализ и оценка экономической эффективности проектов развития крупного бизнеса.

## Проблема

*Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?*

Наш пользователь, компания-оператор портовых мощностей (стивидорная компания), предоставляющая услуги по погрузке-разгрузке в порту, хочет повысить эффективность своего бизнеса, но не может, потому что ей мешает то, что часть её мощностей простаивает, а существующие решения по продвижению действующих услуг имеют существенный недостаток: набор этих услуг и род портового оборудования не соответствует изменившейся структуре грузопотоков по родам грузов.



## Пользователи

*Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?*

Руководящие менеджеры по маркетингу, управлению имуществом и стратегии развития стивидорной компании.

## Заказчик и другие стейкхолдеры

*Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?*

Менеджеры транспортных и экспедиторских компаний, работающих на региональном и федеральном уровнях; менеджеры компаний, работающих на рынке производства и реализации портового оборудования и строительства складских терминалов; Министерство транспорта Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации. их подразделения и территориальные органы.

## Данные

*Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?*

"Исходные данные по внешнеторговым перевозкам: объем, структура, динамика, основные направления грузопотоков; исходные данные по портовой инфраструктуре: географическое положение, технико-экономические характеристики. Источники исходных данных: электронные и печатные отраслевые периодические издания (например: <http://morvesti.ru/>), порталы и форумы участников рынка стивидорных услуг (например: <https://portnews.ru/>), Интернет-сайты стивидорных компаний (например: <https://port.one/>), электронные библиотеки научных публикаций, Научно-техническая библиотека РУТ, официальные интернет-ресурсы Министерства транспорта РФ, министерств транспорта субъектов РФ, Росстата, других государственных органов (например: <http://council.gov.ru/activity/analytics/>)."



## Рекомендуемые инструменты

*Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?*

Методы и инструменты оптимального планирования в терминальной и складской логистике, методы экономического анализа и оценки инвестиций на транспорте, методы управления проектами.

## Анализ аналогов

*Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?*

## Предполагаемый тип решения

*В каком направлении предлагаем участникам искать решения?*

Бизнес-модель по предоставлению актуальных стивидорных услуг на меняющемся рынке мультимодальных внешнеторговых перевозок.





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России



Транспортный  
университет

## Предполагаемая ролевая структура команды

*Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников*

Специалист по анализу внешнеторговых транспортных потоков, специалист по организации бизнес-процессов в мультимодальных перевозках, специалист по терминальной и складской логистике, специалист по анализу и оценке

## Доступная экспертиза

*Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи*

Метелкин Павел Владимирович, доктор экономических наук, профессор кафедры ЭУТ РУТ.

## Дополнительные материалы

*Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта*

## Возможный реализатор проекта

*Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации*

ИЭФ

