

Разработка проекта развития организационных отношений ОАО "РЖД". Этап 3: Разработка программы мероприятий по решению организационных патологий.

Ожидаемые сроки исполнения: Один семестр (Сентябрь 2023 - Декабрь 2023)

Контекст

В какой области решаем проблему?

Заказчик хочет повысить уровень организационной культуры в компании. Основным препятствием для достижения цели являются устаревшие формы организационных отношений, что приводит к многочисленным управленческим проблемам, в том числе - организационным патологиям. Развитие организационной культуры невозможно без решения организационных патологий. Заказчик не имеет практического опыта и методик по выявлению и анализу организационных патологий. Основным барьером для решения проблемы является отсутствие организационного механизма по выявлению, анализу организационных патологий, а также инструментам их решения. В настоящее время компания не использует системные решения по развитию организационно культуры.

Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Совершенствование системы управления персоналом





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет

Пользователи

Чья это проблема? Кто хочет что-то получить, но не может?

Заказчик и другие стейкхолдеры

Кто вовлечен (какие стейкхолдеры/целевые аудитории и их сегменты)?

ВНИИАС

Данные

Какие есть (если есть) исходные данные для решения такой проблемы? Где их искать/собрать/парсить?



Рекомендуемые инструменты

Есть ли у заказчика предпочтения/рекомендации по инструментам/методам, которыми такие проблемы решают?

Анализ аналогов

Какой вам известен мировой опыт в решении такого рода проблем?

Предполагаемый тип решения

В каком направлении предлагаем участникам искать решения?





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Минтранс России



Транспортный
университет

Предполагаемая ролевая структура команды

Состав ролей участников команды. Возможные направления подготовки участников

Доступная экспертиза

Какими экспертами мы обеспечим решение этой задачи

Дополнительные материалы

Ссылки на дополнительные материалы или дополнительная информация, которая позволит более полно раскрыть суть проекта

Возможный реализатор проекта

Какому институту/академии потенциально может быть интересен данный проект для реализации

ЮИ

