

ИЭФ. Умный склад

Ожидаемые сроки исполнения:

Два семестра (сентябрь 2023 - май 2024)

Заказчик

Департамент по организации, оплате и мотивации труда ОАО "РЖД"

2024



Контекст

В какой области решаем проблему?

хранение на складе, склад, логистика, учет движения материалов,
автоматизированные складские системы хранения, бережливое производство



Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

Руководитель главного материального склада Московской дирекции закупок и снабжения

Что хочет?

хочет в кратчайшие сроки оптимизировать систему хранения и перемещения материальных средств на складе

Что мешает?

устаревшая материально-техническая база

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

1. Закрыть склад на полное техническое перевооружение невозможно, т.к. приведет к полной остановке деятельности. 2. Постепенная модернизация длительна по времени и создает сложности с организацией работы, и контролем хищений. 3. Переезд в новый склад невозможен, в связи с отсутствием на рынке подходящей площадки.

