

ИЭФ. Запасы клиники

Ожидаемые сроки исполнения:

Один семестр (Февраль 2024 - Июнь 2024)

Заказчик

ООО «Центральный институт ботулинотерапии и актуальной неврологии (ЦИБИАН)»

2024



Контекст

В какой области решаем проблему?

анализ данных, закупки, складской учет, оптимальный объем запасов, контроль сроков годности



Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

Старшая медицинская сестра ООО "ЦИБиАН"

Что хочет?

Недопущение превышения необходимого объема закупки лекарственных препаратов в условиях непредсказуемого колебания спроса на услуги лечебной косметологии

Что мешает?

Ошибки в определении объема закупок лекарственных препаратов возникают из-за слишком коротких сроков хранения препаратов, нерегулярности использования запасов и увеличившиеся сроки поставок препаратов

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Объем бизнеса компании небольшой, отдела закупок в структуре компании нет. Решение о закупках ген. директором принимается по запросам старшей медицинской сестры. Объем закупок определяется исходя из показателей прошлого года, но такой подход в последнее время не эффективен - клиника не успевает использовать часть закупленных препаратов до окончания срока их годности. Приобретение системы управления запасами руководство компании считает экономически нецелесообразным исходя из стоимости таких программ и объема бизнеса.

