

ИЭФ. Выручка и издержки

Ожидаемые сроки исполнения:

Один семестр (Февраль 2024 - Июнь 2024)

Заказчик

ОАО "РЖД", ЦМТП

2024



Контекст

В какой области решаем проблему?

Железнодорожные грузовые перевозки, рынок транспортных услуг, тарифы, издержки, ОАО "РЖД", Сопутствующие услуги при перевозке грузов, оплата доп. услуг



Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

Руководитель Департамента методологии и тарифообразования, экспертизы, анализа и применения тарифов в области грузовых и пассажирских перевозок (ЦМТП) ОАО "РЖД"

Что хочет?

Снизить тарифы на сопутствующие и дополнительные услуги для грузоотправителей до конкурентного уровня.

Что мешает?

Руководители филиалов компании "РЖД" отказываются это делать, так как при снижении цен на допслужбы они не смогут компенсировать издержки по общехозяйственным расходам по тем хозяйствам, которые заняты на оказании таких услуг.

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Заключить договоры с экспедиторами об аутсорсинге сопутствующих и дополнительных услуг, но клиенты предпочитают при оформлении провозных документов, страховании грузов и тому подобных действиях сразу обращаться непосредственно к этим экспедиторам.

