

# ИМТК. Долгое должно стать быстрее

## Ожидаемые сроки исполнения:

Один семестр (Февраль 2024 - Июнь 2024)

## Заказчик

ИМТК РУТ МИИТ

2024



# Контекст

*В какой области решаем проблему?*

Компания поставляет из Китая добавки для пищевой промышленности (белок, соя, красители, специи). Поставка в контейнерах морем до Санкт-Петербурга. Далее авто и ЖД транспортом до Челябинска



# Проблема

*Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?*

## Кто?

Директор по логистике

## Что хочет?

Компания хочет увеличить объем продаж в регионе Забайкалья и Дальнего Востока,

## Что мешает?

но не может, потому что действующая структура транспортной логистики доставляют товар на Дальний Восток очень долго (до 90 дней)

## Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Склады заняты продукцией для действующего региона присутствия - Санкт-Петербург и Челябинск. Решение использовать контейнерные поезда для ускоренной отправки на ДВ сократили срок на 5 суток (до 85), что не решило проблему

