

ИМТК. Увеличение оборотов

Ожидаемые сроки исполнения:

Один семестр (Февраль 2024 - Июнь 2024)

Заказчик

РУТ МИИТ

2024



Контекст

В какой области решаем проблему?

Компания поставляет из Кореи бытовую химию и косметику. Продукция поступает в контейнере с необходимой маркировкой товара. Разгрузка и размещение товара производится вручную. Собственник готов инвестировать в развитие склада, но столкнулся с низкой квалификацией сотрудников.



Проблема

Что за проблема: кто пытается достичь какую цель и что мешает?

Кто?

Генеральный директор

Что хочет?

Компания хочет увеличить объем продаж

Что мешает?

но не может, потому что действующая структура склада не позволяет перерабатывать увеличенные объемы товара

Какие есть способы решения и почему они не подходят?

Прощадь склада 1 000 м². На складе существует бумажная система учета. 1 кладовщик и 2 комплектовщика. Попытка набрать больше персонала не привела к результату, так как квалифицированного персонала в зоне дислокации склада не нашлось.

