

РЕШЕНИЕ
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 40.2.002.09
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
О РЕЗУЛЬТАТЕ ПУБЛИЧНОЙ ЗАЩИТЫ
от «11» февраля 2026 г. № 3

На заседании 11.02.2026 г. диссертационный совет принял решение присудить Сергееву Игорю Викторовичу ученую степень доктора экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 12 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 12, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного
совета 40.2.002.09



Ю.И. Соколов

Ученый секретарь диссертационного
совета 40.2.002.09



И.М. Лавров

Протокол № 3

заседания диссертационного совета 40.2.002.09
на базе федерального государственного автономного образовательного
учреждения высшего образования «Российский университет транспорта»
от 11 февраля 2026 г.

В составе совета – 15 человек.

Присутствовало – 12 человек.

в том числе докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации – 12.

На основании явочного листа в работе диссертационного совета принимали участие 12 членов совета из 15.

Соколов Юрий Игоревич (председатель)	Д.э.н., 5.2.3
Шкурина Лидия Владимировна (зам. председателя)	Д.э.н., 5.2.3
Лавров Илья Михайлович (ученый секретарь)	Д.э.н., 5.2.3
4. Богданова Татьяна Владимировна	Д.э.н., 5.2.3
5. Бубнова Галина Викторовна	Д.э.н., 5.2.3
6. Курбатова Анна Владимировна	Д.э.н., 5.2.3
7. Куренков Петр Владимирович	Д.э.н., 5.2.3
8. Матанцева Ольга Юрьевна	Д.э.н., 5.2.3
9. Межох Зоя Павловна	Д.э.н., 5.2.3
10. Подсорин Виктор Александрович	Д.э.н., 5.2.3
11. Романова Алина Терентьевна	Д.э.н., 5.2.3
12. Терешина Наталья Петровна	Д.э.н., 5.2.3

Председатель совета д.э.н., профессор Соколов Ю.И. доложил о присутствии членов Совета и правомочности проведения заседания.

Повестка дня:

Защита диссертации Сергеева Игоря Викторовича на тему «Методология формирования системы контроллинга логистических бизнес-процессов в цепях поставок сетевых розничных операторов с использованием цифровых технологий» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Слушали:

Защиту диссертации Сергеева Игоря Викторовича.

Вопросы задали: д.э.н., профессор Богданова Т.В., д.э.н., профессор Курбатова А.В., д.э.н., профессор Терешина Н.П., д.э.н., профессор Межох З.П., д.э.н., профессор Шкурина Л.В., д.э.н., профессор Куренков П.В., д.э.н., профессор Подсорин В.А., д.э.н., профессор Романова А.Т.

Выступили:

Научный консультант – доктор экономических наук, профессор Бубнова Галина Викторовна.

Официальные оппоненты:

– Гарнов Андрей Петрович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры мировых финансовых рынков и финтеха федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»,

– Проценко Инга Олеговна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Международной коммерции и логистики Института управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»,

– Шульженко Татьяна Геннадьевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры логистики и управления цепями поставок федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»,

а также: д.э.н., профессор Куренков П.В., д.э.н., профессор Подсорин В.А., д.э.н., доцент Матанцева О.Ю., д.э.н., профессор Романова А.Т., д.э.н., профессор Шкурина Л.В., д.э.н., профессор Соколов Ю.И.

Выбрана счетная комиссия в составе д.э.н., профессора Подсорина В.А., д.э.н., профессора Курбатовой А.В., д.э.н., профессора Межох З.П.

Проведена процедура тайного голосования со следующими результатами: за присуждение ученой степени доктора экономических наук Сергееву Игорю Викторовичу подано 12 бюллетеней, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Постановили:

1. На основании открытого голосования присудить ученой степень доктора экономических наук Сергееву Игорю Викторовичу.

Обсуждено и единогласно принято положительное заключение по диссертации Сергеева Игоря Викторовича.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 40.2.002.09,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
АВТОНОМНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»,
МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
ДОКТОРА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 11.02.2026 № 3

О присуждении Сергееву Игорю Викторовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация «Методология формирования системы контроллинга логистических бизнес-процессов в цепях поставок сетевых розничных операторов с использованием цифровых технологий» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика) принята к защите 16.09.2025 (протокол заседания № 16) диссертационным советом 40.2.002.09, созданным на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский

университет транспорта», Министерство транспорта Российской Федерации, 127994, ул. Образцова, д. 9, стр. 9, Москва, № 755/нк от 28.06.2022 г.

Соискатель Сергеев Игорь Викторович, 02 июля 1977 года рождения, работает доцентом в Международном центре управления цепями поставок федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» и в настоящее время является докторантом федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта».

Диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему «Формирование логистической системы мониторинга цепей поставок» защитил в 2002 году в диссертационном совете Д 212.219.01, созданном на базе Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета.

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика, организация производства и менеджмент» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта», Министерство транспорта Российской Федерации.

Научный консультант – доктор экономических наук, профессор Бубнова Галина Викторовна, профессор кафедры «Экономика, организация производства и менеджмент» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта».

Официальные оппоненты:

1. Гарнов Андрей Петрович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры мировых финансовых рынков и финтеха федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный экономический университет им. Г.В. Плеханова»,

2. Проценко Инга Олеговна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Международной коммерции и логистики

Института управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»,

3. Шульженко Татьяна Геннадьевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры логистики и управления цепями поставок федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», г. Санкт-Петербург в своем положительном отзыве, подписанном директором Высшей школы сервиса и торговли, к.э.н., доцентом Вороновой О.В. и директором Института промышленного менеджмента, экономики и торговли к.п.н., доцентом Шепининым В.Э. и утвержденном проректором по научной работе к.ф.-м.н. Фоминым Ю.В., указала, что диссертация Сергеева Игоря Викторовича на соискание ученой степени доктора экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы интегрированного планирования логистических процессов контрагентов сетевого розничного оператора на основе разработанной методологии формирования цифрового контроллинга в цепочке поставок, использование которой вносит значительный вклад в развитие экономики страны, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а её автор – Сергеев Игорь Викторович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Соискатель имеет 58 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликованы 33 работы, из них в рецензируемых научных

изданиях опубликованы 24 работы. Общий объем работ по теме диссертации составляет 46,63 п.л., из них авторский вклад составляет 38,31 п.л.

К наиболее значимым работам относятся:

1. Сергеев, И. В. Мониторинг цифровых цепей поставок с использованием методологии «Control Tower» [Текст] / И. В. Сергеев // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2019. – № 1. – С. 28-33.
2. Сергеев, И. В. Цифровая трансформация цепей поставок с использованием технологий блокчейн и аналитики больших данных [Текст] / И. В. Сергеев, П. А. Корниенко, Р. Е. Ивенин // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2019. – № 3. – С. 34-45.
3. Сергеев, И. В. Проблемы и методологические аспекты контроля и мониторинга цепей поставок сетевого ритейла [Текст] / И. В. Сергеев // Логистика и управление цепями поставок. – 2019. – № 3. – С. 3-10.
4. Сергеев, И. В. Мониторинг цепей поставок с использованием технологии «Control Tower» [Текст] / И. В. Сергеев // Логистика. – 2019. – № 5. – С. 28-33.
5. Сергеев, И. В. Аналитический обзор цифровых технологий, преобразующих цепи поставок сетевой розницы [Текст] / И. В. Сергеев // Вопросы инновационной экономики. – 2020. – № 1. – С. 467-482.
6. Сергеев, И. В. Цифровая маркировка в цепях поставок: тренды и проблемы [Текст] / И. В. Сергеев // Логистика и управление цепями поставок. – 2020. – № 6. – С. 3-9.
7. Сергеев, И. В. Использование SCOR-моделирования для оптимизации цепи поставок: дистрибьютор – сетевая розница [Текст] / И. В. Сергеев // РИСК, Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2021. – № 2. – С. 6-17.
8. Сергеев, И. В. Методологические аспекты использования концепции цифровых двойников при мониторинге цепей поставок [Текст] / И. В. Сергеев // Логистика. – 2021. – № 7. – С. 16-24.

9. Сергеев, И. В. Управление разрывами в видимости цепи поставок [Текст] / И. В. Сергеев // Логистика и управление цепями поставок. – 2021. – № 4-5. – С. 3-7.

10. Сергеев, И. В. Концептуальные проблемы обеспечения видимости транспортировки в цепях поставок с применением цифровых технологий [Текст] / Г. В. Бубнова, И. В. Сергеев // Логистика – 2022. – № 11-12. – С. 20-24.

11. Сергеев, И. В. Методология формирования системы контроллинга логистических бизнес-процессов в цепях поставок с использованием цифровых технологий [Текст] / И. В. Сергеев // Экономика железных дорог. – 2023. – № 8. – С. 83-88.

12. Сергеев, И. В. Администрирование и логистический контроллинг в мультиэшелонированных сетях поставок [Текст] / И. В. Сергеев, Г. А. Гуторов // Логистика. – 2023. – № 11. – С. 14-20.

13. Сергеев, И. В. Видимость операций транспортировки в глобальных цепях поставок [Текст] / И. В. Сергеев // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2024. – № 1. – С. 34-43.

14. Сергеев, И. В. Использование искусственного интеллекта в контроллинге логистических бизнес-процессов цепей поставок [Текст] / И. В. Сергеев // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2024. – № 3. – С. 14-22.

15. Сергеев, И. В. Обеспечение видимости в логистическом контроллинге цепей поставок [Текст] / Г. В. Бубнова, И. В. Сергеев // Транспортное дело России. – 2024. – № 4. – С. 69-75.

На диссертацию и автореферат поступило 14 отзывов. Все отзывы положительные.

1. Романенко Елена Васильевна, д.э.н., доцент, зав. кафедрой «Экономика, логистика и управление качеством» ФГБОУ ВО «Сибирский государственный автомобильно-дорожный университет». Замечание – «требуется уточнения следующее: могут ли разработанные автором и апробированные на ТС «Пятерочка» методы, модели и цифровые

инструменты контроллинга диагностики логистических бизнес-процессов в цепи поставок быть применены для других крупных сетевых ритейлеров».

2. Королева Елена Арсентьева, д.э.н., профессор, зав. кафедрой транспортной логистики ФГБОУ ВО «Государственный университет морского и речного флота имени адмирал С.О. Макарова». Замечаний нет.

3. Будрина Елена Викторовна, д.э.н., профессор, зав. кафедрой управления бизнес-технологиями ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет». Замечание – «необходимо обратить внимание автора на тот факт, что при анализе ответов на результаты анкетирования сетевых розничных операторов было бы целесообразно отдельно проанализировать текущие уровни зрелости систем контроллинга для СРО крупного, среднего и малого сегментов рынка в зависимости от количества магазинов и предложить отдельные варианты применения разработанной методологии для компании каждого сегмента».

4. Рачек Светлана Витальевна, д.э.н., профессор, зав. кафедрой «Экономика транспорта» ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения». Замечания: «1) В табл. 5 «Рисковые ситуации по базовым процессам» целесообразно аргументировать выбранный перечень рискованных ситуаций; 2). Необходимо более четко дать пояснение к рис. 11 «Концептуальная модель использования SCCT в контуре логистического контроллинга цепи поставок СРО» в Главе 4 и обосновать возможность организации интегрированного взаимодействия поставщиков и потребителей».

5. Григорян Мартын Грантович, д.э.н., доцент, зав. кафедрой «Экономика транспорта» ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I». Замечание – «недостаточный, на наш взгляд, объем выборки по логистическим параметрам сетевых розничных операторов РФ за вторую половину 2024 года и за 2025 год».

6. Кородюк Игорь Степанович, д.э.н., профессор, профессор кафедры отраслевой экономики и управления природными ресурсами

ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет». Замечания: «1) На рисунке 4 «Концептуальная модель логистического контроллинга цепи поставок СРО» (стр. 18) не указан диспетчерский центр цепи поставок (Supply Chain Control Tower), являющийся цифровым ядром системы контроллинга логистики; 2) В таблице 1 «Содержательная структура фрейм-блоков цифровой трансформации цепей поставок СРО» (стр. 21) для цифрового фрейм-блока «Продукт» указаны в качестве компонента: аналитика Big Data и технологии обеспечения прослеживаемости, видимости, прозрачности. На наш взгляд, эту составляющую целесообразно было бы отнести к фрейм-блоку «Процесс»».

7. Дунаев Олег Николаевич, д.э.н., профессор, профессор кафедры УГМК «Международные транспортные операции» ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации». Замечания: «1) диссертационное исследование можно было бы усилить кратким обзором, помимо SCOR, признанных моделей УЦП: модель GSCF и «S-модель»; 2) в работе не показано, как согласуется с предложенной СЛК СРО технология VMI (управление поставщиком запасами потребителя), широко применяемая в сетевой рознице».

8. Гулый Илья Михайлович, д.э.н., доцент, профессор кафедры «Экономика транспорта» ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I». Замечания: «1) При анализе ответов на результаты анкетирования предприятий сетевого ритейла России было бы правильно и целесообразно разделить всю базу респондентов на различные форматы сетевой торговли (гипермаркеты, супермаркеты, дискаунтеры, магазины у дома и т.д.), проанализировать уровень зрелости для каждого формата и предложить уникальные варианты применения методологии для построения системы контроллинга в каждом формате СРО; 2) В четвертой главе диссертации не описаны риски, связанные с безопасностью данных и ответственностью участников цепочек

поставок за потерю данных при практической реализации цифровых инструментов в системе контроллинга логистических бизнес-процессов».

9. Плетнева Наталия Геннадьевна, д.э.н., профессор, зав. кафедрой менеджмента в строительстве ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет». Замечания: «1) Хотелось бы видеть в автореферате сформулированную автором гипотезу исследования; 2) Не совсем понятна разница концептуальной (рис. 4) и структурной (рис. 9) моделей системы логистического контроллинга (СЛК) СРО; 3) Судя по автореферату, разработанная методология контроллинга логистики не включает авторскую классификацию логистических рисков в цепях поставок СРО, которая, на наш взгляд, необходима для правильного позиционирования СЛК в системе управленческого учета сетевого ритейла».

10. Лукиных Валерий Федорович, д.э.н., профессор кафедры «Управление социально-экономическими системами» Института экономики и управления АПК, ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет». Замечания: «1) Хотелось бы обратить внимание автора на то, что в работе следует уделить больше внимания анализу современного состояния транспортно-складской инфраструктуры СРО, как объекта приложения логистического контроллинга; 2) Судя по автореферату, необходимо более детально охарактеризовать суть современных изменений в логистике глобальных цепей поставок СРО, вызванных санкциями и рецессией мировой экономики».

11. Мачерет Дмитрий Александрович, д.э.н., профессор, первый заместитель председателя Объединенного ученого совета ОАО «РЖД» АО «Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта». Замечания: «1) Необходима аргументация предлагаемых соискателем минимальных и максимальных значений КРІ «Качество исполнения поставок» (80% и 95% соответственно) и «Качество процесса планирования» (70% и 85% соответственно) в таблице 3 «Показатель зрелости системы цифрового контроллинга (ПЗ) логистических процессов в ЦП»; 2) В таблице 4 «Базовые метрики контроллинга и цифровые приложения для поддержки

ИВР» главы 3 в числе финансовых показателей автор предлагает использовать «рентабельность инвестиций», но также целесообразно использовать и показатели «рентабельность продаж и/или производства».

12. Солодовников Виталий Витальевич, д.э.н., главный эксперт Дирекции цифровизации коммерческих процессов Департамента цифровизации процессов планирования и оптимизации и ЖД-оперирования Управления автоматизации планирования и оптимизации ООО «Цифровые технологии и платформы». Замечания: «1) При контроллинге и оптимизации параметров логистики СРО, в частности, управления запасами, целесообразно учитывать экологический фактор, связанный с необходимостью возврата поставщикам бракованного, неликвидного товара, а также утилизации отходов; 2) Целесообразно было бы рассмотреть роль AI-агентов при формировании модели интеллектуального интегрированного планирования».

13. Адамов Насрулла Абдурахманович, д.э.н., профессор, главный редактор научного журнала «Российский экономический интернет-журнал» ООО «Институт исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка». Замечания: «1) следует уделить внимание автора на необходимость более детального анализа и описания состояния объектов логистической инфраструктуры сетевых розничных операторов, таких как распределительные центры и автотранспортные парки, деятельность которых также является объектами логистического контроллинга; 2) недостаточно описаны изменения в цепях поставок СРО, которые вызваны необходимостью внедрения национальной системой цифровой маркировки «Честный знак»».

14. Домнина Светлана Викторовна, к.т.н., председатель Гильдии логистических операторов при МТПП Союза «Московская торгово-промышленная палата», Крутов Александр Александрович, вице-президент по работе с предпринимательским сообществом Союза «Московская торгово-промышленная палата». Замечания: «1) Необходимо более детально охарактеризовать суть современных изменений в управлении цепочками

поставок сетевых розничных операторов, вызванных международными санкциями и необходимостью «параллельного импорта»; 2) В табл. 6 «Пример расчета показателя $S_{OЛЗ}$ » необходимо детально аргументировать выбор рисков событий в цепях поставок СРО».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается научной направленностью и наличием публикаций по теме диссертационного исследования, а также соответствием п. 22 и п. 24 Положения о порядке присуждения ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны: научная концепция по формированию системы логистического контроллинга, обеспечивающая решение проблем повышения качества интегрированного планирования логистических процессов в цепях поставок сетевого розничного оператора и сокращения логистических затрат с использованием цифровых технологий; методология анализа и управления параметрами логистических бизнес-процессов организаций сетевого ритейлера с использованием релевантного набора КРІ системы цифрового контроллинга сетевого розничного оператора; базовые метрики контроллинга и цифровые приложения для поддержки процесса интегрированного бизнес-планирования; методика оценки системы цифрового логистического контроллинга и её влияние на качество логистического сервиса и логистических затрат; методические рекомендации по повышению эффективности логистической деятельности в цепи организаций сетевого торгового оператора, учитывающие результаты апробации авторской методологии на примере крупных торговых сетей.

предложены: концептуальный подход к формированию «бесшовной» системы цифрового логистического контроллинга в цепях поставок сетевого розничного оператора на основе структурной модели интегрированного бизнес-планирования и распределения ролей владельцев основных логистических бизнес-процессов и механизма интегрированного планирования; новый методологический подход к анализу и оценке качества

системы контроллинга логистических процессов на основе индикаторов «видимости» параметров потоков, уровня синхронизации логистических бизнес-процессов и показателей эффективности логистики; интегральный показатель оценки эффективности внедрения системы цифрового логистического контроллинга в цепочке сетевого ритейлера, включающий операционные, транзакционные, административно-управленческие статьи затрат, а также новые инструменты оценки, такие как ущербы от логистических рисков и потери от иммобилизации средств в запасах; классификация стадий зрелости и этапов развития механизмов цифрового логистического контроллинга в цепях поставок, позволяющие количественно измерять уровень цифровой трансформации предприятий розничной торговли; унифицированный алгоритм сбора и анализа данных для внедрения процесса интегрированного бизнес-планирования в логистическом контроллинге цепей поставок СРО;

доказаны: неэффективность действующих систем планирования логистических процессов в цепях поставок сетевого розничного оператора, обусловленная фрагментарным характером систем контроллинга логистических бизнес-процессов; возможность и целесообразность создания системы цифрового логистического контроллинга и её влияние на развитие сектора транспортно-логистических услуг;

введены понятия мульти-эшелонированная сетевая структура цепи поставок сетевого розничного оператора, новые термины: цифровой двойник, диспетчерский/командный центр цифрового контроллинга в цепи сетевого ритейлера, цифровой фреймворк цепи поставок, видимость применительно к объектам цифрового контроллинга в цепочке поставок сетевого ритейлера;

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны: положения по формированию системы контроллинга логистических бизнес-процессов в цепях поставок сетевых розничных операторов; перспективность использования цифрового логистического контроллинга, позволяющего минимизировать логистические затраты и

риски, повысить эффективность операционной логистической деятельности контрагентов цепей поставок сетевого розничного оператора;

применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс базовых методов планирования и управления цепями поставок, развиты представления об логистической интеграции фрагментарных логистических бизнес-процессов в цепочках поставок сетевых ритейлеров, методов оценки логистических KPI на основе использования генеративного искусственного интеллекта и аналитики больших данных, обеспечивающих сокращение логистических затрат и рисков;

изложены: элементы научной концепции, включающие новый понятийный аппарат, принципы, архитектуру системы, условия и инструменты, обеспечивающие «прозрачность» KPI логистики и повышение эффективности деятельности стейкхолдеров в цепи поставок сетевого розничного оператора; методология анализа логистических процессов и управления в цепях поставок сетевого ритейлера, базирующаяся на данных цифрового контроллинга, драйверах системы контроля и результатах мониторинга логистических процессов в цепи сетевого розничного оператора; условия, этапы, возможные проблемы и методические рекомендации по созданию системы цифрового контроллинга логистических бизнес-процессов в цепочках сетевого розничного оператора;

раскрыты: ключевые характеристики «бесшовной» системы цифрового контроллинга логистических бизнес-процессов в цепях поставок сетевого розничного оператора в части требований к уровню «прозрачности» наборов данных, моделируемых и «видимых» на общей цифровой платформе параметров логистических бизнес-процессов; противоречия между требованиями внутренних потребителей и конечных клиентов к уровню логистического сервиса, оперативности контроля и мониторинга, точности расчетов и прогнозов значений логистических KPI к значениям, полученным на основе фактического, фрагментарного контроллинга логистики сетевого розничного оператора; концептуальный подход к формированию системы

логистического контроллинга бизнес-процессов и интегрированному бизнес-планированию в цепи поставок сетевого розничного оператора, который базируется на оригинальной научной идее по использованию генеративного искусственного интеллекта и интеллектуальных агентов, формализующих процедуру планирования нормативных логистических KPI;

изучена проблема разработки и реализации программ, мероприятий по цифровому развитию логистического контроллинга и степень её влияния на формирование источника финансирования проекта создания цифровой платформы диспетчерских центров цепей поставок сетевых розничных операторов;

проведена модернизация методов оценки качества планирования и эффективности управления логистикой на основе критерия системного индикатора результативности цифрового контроллинга логистических бизнес-процессов;

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в подразделения крупных компаний сектора сетевой розницы универсальная методика по формированию релевантной системы логистического контроллинга, что позволило повысить рентабельность финансово-экономической деятельности организаций розничной торговли;

определены условия и перспективы использования предложенных подходов к формированию цифрового контроллинга логистических бизнес-процессов, интегрированному бизнес-планированию и анализу качества системы логистического контроллинга в цепи поставок сетевого оператора розничной торговли;

создана сбалансированная система показателей контроллинга логистики в составе стратегической карты, иерархической структуры показателей в цепи сетевого ритейлера на основе алгоритма формирования KPI для поддержки процесса интегрированного бизнес-планирования; система практических рекомендаций применения индикатора цифровой

зрелости при планировании инвестиций в проекты развития цифровых инструментов контроллинга;

представлены предложения по дальнейшему совершенствованию процедуры проектирования и внедрения системы цифрового контроллинга бизнес-процессов в цепочке сетевого ритейлера в части стратегических решений по установке верхнего контура системы контроллинга, которые реализуют логистическую стратегию компании.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория и концептуальные положения построены на основе базовых принципов, положений современной науки в области логистики и экономики транспорта, теории управления транспортными системами, управления устойчивым развитием логистических систем, согласуются с результатами современных исследований в области формирования транспортно-логистической инфраструктуры, максимально отвечающей потребности в поставках и возможностям предприятий и организаций, обеспечивающих удовлетворение спроса на транспортно-логистические услуги;

идея базируется на обобщении теоретических положений по формированию систем контроллинга логистики предприятий различных отраслей, анализе практики управления цепями поставок и передового опыта развития логистики с использованием цифровых технологий;

использованы данные аналитических отчетов Росстата, Минпромторга, включая результаты исследования с использованием данных крупнейших сетевых розничных операторов (X5 Групп, Магнит, Лента, Светофор, Меркурий Ритейл Холдинг (сети Бристоль и Красное&Белое);

установлено качественное и количественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике;

использованы современные методики сбора и обработки исходной информации, представительные выборочные совокупности с обоснованием подбора объектов (единиц) наблюдения и измерения.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии соискателя на всех этапах подготовки диссертации и проведении исследований, включая: выбор методов полученных исходных данных, оценку их полноты и достоверности; выполнение расчетов; подготовку к экспериментальному моделированию; интерпретацию экспериментальных данных, а также подготовку основных публикаций по выполненной работе.

Диссертационный совет пришёл к выводу о том, что в диссертации:

соблюдены установленные Положением о присуждении учёных степеней критерии, которым должна отвечать диссертация на соискание ученой степени;

отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации;

соискатель ссылается на авторов и источники заимствования.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания, связанные с использованием методики оценки эффективности системы логистического контроллинга бизнес-процессов в цепях поставок сетевых ритейлеров для условий, предполагающих передачу транспортных и (или) складских операций на аутсорсинг.

Соискатель Сергей И.В. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию, основанную на результатах проведенных научных исследований.

На заседании 11.02.2026 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной проблемы интегрированного планирования логистических бизнес-процессов в цепочках поставок сетевых розничных операторов на основе методологии формирования системы цифрового логистического контроллинга, имеющей важное социально-экономическое значение, присудить Сергею И.В. ученую степень доктора экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 12 докторов наук по научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек,

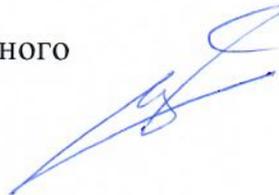
ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ СОВЕТА, ДОПОЛНИТЕЛЬНО ВВЕДЕННЫ НА РАЗОВУЮ ЗАЩИТУ 0
человек, проголосовали: за – 12, против – 0, недействительных бюллетеней –
0.

Председатель диссертационного
совета 40.2.002.09



Соколов Юрий Игоревич

Ученый секретарь диссертационного
совета 40.2.002.09



Лавров Илья Михайлович